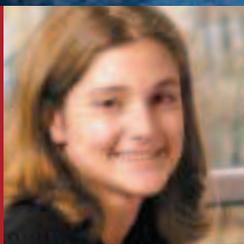


GROUPE CAISSE D'ÉPARGNE

RAPPORT
ANNUEL
2002



GROUPE
CAISSE D'ÉPARGNE



Les synergies d'un Groupe dynamique et puissant

Le Groupe Caisse d'Epargne développe un projet stratégique de croissance soutenue et rentable.

Les objectifs :

- *renforcer ses positions de leader dans la banque de détail ;*
- *élargir ses champs d'action vers des métiers complémentaires ;*
- *engager une puissante dynamique de Groupe pour le rendre plus fort, plus rentable, et ainsi mieux à même de jouer son rôle d'institution utile et solidaire à l'égard de la société.*

☑ La Caisse Nationale des Caisses d'Epargne

Pilote et organe central du Groupe, la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne (CNCE) joue un rôle majeur dans la conduite de ce projet.

Elle veille à la cohésion du Groupe, au respect des normes de gestion garantissant la liquidité et la solvabilité des Caisses d'Epargne qu'elle représente auprès des autorités monétaires, bancaires et financières.

Elle développe les produits et services proposés aux clients et coordonne la politique commerciale du réseau.

Elle définit la politique des ressources humaines, organise et coordonne la mutualisation des moyens des Caisses d'Epargne pour en accroître l'efficacité.

Elle est chargée d'optimiser le financement du Groupe. Elle négocie et conclut les accords et les prises de participations stratégiques.

La CNCE est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance, détenue à 65 % par les Caisses d'Epargne et à 35 % par la Caisse des dépôts.

☑ La Compagnie Financière Eulia

Se basant sur la complémentarité entre banque de détail et banque d'investissement, les groupes Caisses d'Epargne et Caisse des dépôts ont créé la Compagnie Financière Eulia, destinée à mobiliser les synergies et renforcer les potentiels de croissance.

Détenue à parité par les deux groupes, la Compagnie Financière porte les participations qu'ils détiennent dans les activités de banque d'investissement, d'assurance, d'immobilier et de services financiers spécialisés de la banque de détail.

En France, d'importantes synergies se développent entre le réseau des Caisses d'Epargne et la banque de financement et d'investissement CDC IXIS. L'élargissement de l'offre aux collectivités locales, le développement de la gestion privée en sont deux illustrations.