

Groupe Caisse d'Épargne



Rapport annuel 2001



GROUPE
CAISSE D'ÉPARGNE

La dynamique d'un groupe puissant



Le Groupe Caisse d'Épargne a adopté, en 1999, un projet stratégique de croissance dynamique et rentable.

L'objectif :

- *renforcer sa position de banque de référence pour les particuliers et d'établissement leader du développement régional ;*
- *élargir ses champs d'action vers de nouveaux métiers, comme la banque d'investissement, et de nouveaux territoires ;*
- *engager une nouvelle dynamique de Groupe afin de le rendre plus fort, plus solidaire et encore plus rentable.*

■ La Caisse Nationale des Caisses d'Épargne, pilote d'un groupe en mouvement

La Caisse Nationale des Caisses d'Épargne (CNCE), organe central, joue un rôle majeur dans la conduite du projet stratégique. Elle veille à sa cohésion, au respect des normes de gestion garantissant la liquidité et la solvabilité des Caisses d'Épargne qu'elle représente auprès des autorités monétaires, bancaires et financières.

Elle développe les produits et services proposés à la clientèle et coordonne la politique commerciale du réseau.

Elle définit la politique des ressources humaines, organise et coordonne la mutualisation des moyens des Caisses d'Épargne pour en accroître l'efficacité. Avec son statut de banque, elle assure l'optimisation du financement du Groupe à court, moyen et long termes ainsi que des services bancaires tels que la gestion des moyens de paiement pour le compte du Groupe. Elle négocie et conclut les accords et les prises de participations stratégiques.

La CNCE est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance. Elle est détenue à 65 % par les Caisses d'Épargne et à 35 % par la Caisse des dépôts.

■ Une alliance stratégique majeure avec la Caisse des dépôts

En 2001, le Groupe Caisse d'Épargne a franchi une nouvelle étape de son projet de croissance en concluant avec la Caisse des dépôts l'Alliance financière européenne, baptisée Eulia, avec comme objectif de mobiliser les synergies entre leurs activités et de renforcer leurs potentiels de croissance.

Eulia est une alliance multispecialiste et multiclient fondée sur les complémentarités de la banque de détail et de la banque d'investissement.

Les deux groupes ont mis en commun, au sein de quatre pôles, les activités financières concurrentielles dans la banque d'investissement, l'assurance, l'immobilier, ainsi que les services financiers spécialisés de la banque de détail.

La Compagnie Financière Eulia, opérationnelle au 1^{er} janvier 2002, est la filiale commune des deux groupes qui porte les participations de ces derniers dans ces quatre pôles d'activités. Détenue à parité et coprésidée par le Président du directoire de la CNCE et le Directeur général de la Caisse des dépôts, elle est le lieu de la gouvernance stratégique, dans le respect des responsabilités d'organe central dévolues à la CNCE par la loi du 25 juin 1999.

Avec 18 milliards d'euros de fonds propres (données 2000), Eulia est le troisième acteur financier français, présent dans six pays européens, aux Etats-Unis et au Japon. Les groupes Caisse d'Épargne et Caisse des dépôts se sont fixé pour objectif de doubler le résultat d'Eulia en cinq ans.

En constituant Eulia et en mettant en œuvre tous les aspects de son projet stratégique, le Groupe Caisse d'Épargne se dote ainsi des moyens de conforter sa position d'acteur de premier plan en France et de s'engager durablement dans la compétition européenne et mondiale.